

平成29年度第7回地方独立行政法人京都市立病院機構理事会 議事録（要旨）

- 日 時： 平成29年11月28日（火） 午後2時30分から午後4時00分まで
- 場 所： 京北病院
- 出席者： 理事長 森本 泰介
理 事 森 一樹, 黒田 啓史, 桑原 安江, 大森 憲, 位高 光司, 山本 壯太,
木村 晴恵
監 事 長谷川 佐喜男, 中島 俊則
事務局 阿部経営企画局次長, 長谷川担当部長, 榎木担当副部長, 高橋経営企画課長,
石田総務担当課長, 澤井管理 PFI 担当課長
京北病院 由良医療政策監, 高倉院長, 正木副院長, 畑看護部長, 北川事務長

1 開会

2 報告等

(1) 月次収支（9月まで）報告

資料1に基づき阿部経営企画局次長から説明

- 9月までの報告を伺ったが、10月、11月の見通しはどうか。
 - 資料2で説明するが、収入については、昨年度のような落ち込みはなく、順調に推移している。ただし、支出については、9月に計上した上半期分の医薬品の遡及値引等がないため、7、8月並みの実績になるのではないかとと思われる。
- キャッシュフローが厳しいようだが、来年度以降の見通しは。
 - 今年度が借入金返済のピークで、来年度は多少は下がるものの、大幅な減少は見込めない。一層の収益向上と経費節減に努めなければいけない。
- 京北病院の9月の薬品費が他の月と比べ突出しているが、何が要因か。
 - 今年度は、インフルエンザワクチンが不足するとの情報があったため、早めに仕入れを行ったものである。

(2) 経営状況（10月分）報告

資料2に基づき、阿部経営企画局次長から説明。

- 周辺病院の救急の状況は。
 - 他の同規模病院の救急受入要請件数、受入件数ともに昨年度に比べて増えている。また、応需率は90%以上と聞いている。さらに、重症度、医療・看護必要度を上げるために、これまで救急をあまり受けてこなかった規模の小さい病院も救急を増やしているようだ。受入増に向け、引き続き強化を進めてまいりたい。
- 救急隊がどの病院に搬送するか決めるのか。
 - 救急隊から消防指令センターに連絡があり、同センターが受入要請する。その際は、まず患者の希望、病状等から選定される。
- 京北病院について、今年度すべての部門で大きく数値が下がっている。特に10月も落ち込みが大きい。どう分析しているか。人口減少が要因か。
 - 京北地域の人口減少は、働く場所を求めて転出する生産年齢人口の減少の影響が大きく、亡くなる方も一定数おられるが、病院を主に利用される高齢者人口の数は今後も増加すると思われる。人口の減少が数値落ち込みの原因ではないと捉えている。

→ 生産年齢人口の減少は、外来件数の減少に多少影響しているが、高齢者人口は減少しておらず、特に10月の入院患者数の減少については、原因はつかめていないが、一時的なものと捉えている。

ここから車で20分ほどの日吉町にある明治国際医療大学付属病院は、市立病院ほど大きくないものの、眼科や整形や耳鼻科等の多くの診療科目を標榜しており、かつ常勤医が毎日おり、患者さんの利便性を考えると、一部流れている方がいると思われる。現状の取組については、資料3で説明したい。

(3) 高齢化社会における京北病院の役割について

地域訪問活動を軸とした京北病院の取組について

資料3に基づき、高倉京北病院長及び由良医療政策監から説明

- 地域連携を前向きに構築していることがわかった。説明にあった総合医について、進めていただき、訪問診療・訪問看護等と合わせて総合的に地域医療を支えていただきたい。
建物も老朽化していると思うが、全面改築は無理でも、清潔感が見えるような工夫を進めていただきたい。
- どうしても設備面での修繕が優先されてしまうが、例えば外来の椅子を購入する際は、少しでも明るく見える色を選ぶなど、できることから工夫している。
- 京北病院で整形外科の入院はできないか。
- 京北病院では、整形外科の手術は行っていないので、手術をとまなうものは、市立病院など、患者さんの希望もお伺いしながら紹介している。
- 京北の関係機関からは、京北病院の施設側のニーズを汲み取る取組を評価する声を聞いている。地域包括ケアをコーディネートする地域包括支援センターや北桑会を中心に、京北地域の医療・介護事業者との連携を今後も強めてもらいたい。
京北病院は先進的な取組を進めていただいていると思うが、運営負担金・交付金はもっと増やしてもらえないものか。
- 政策医療としてへき地医療などの不採算となる部分について、制度に基づいて支給されるものであり、大幅に増額されるものではない。
- 京都市に要望する話かもしれないが、20～30年後を見据え、京北地域の産業を掘り起こすなど、地域活性化に資する取組を進めていただきたい。

3 閉会